

Comment faire renaissance dans un monde qui s'effondre...

Intention de communication de JC Casalegno

Enseignant Chercheur en Management & Innovation

Groupe ESC Clermont Business School

Tandis que la société thermo industrielle et l'imaginaire institué (Castoriadis,1975) qui lui est associée est en train de « s'effondrer » peu à peu » émerge ¹des utopies concrètes qui témoignent de la puissance de « l'imaginaire radical » qui sommeillent dans les communautés humaines. Celles – ci préfigurent un nouveau monde qui est en train d'apparaître tandis que l'ancien s'efface non sans résister.

Face à cette situation qu'il faut bien qualifier de rupture il y a plusieurs attitudes possibles :

- Persister dans le déni en faisant comme si rien n'allait changer
- Dramatiser en considérant que tout est perdu et qu'il faut se préparer à renoncer
- Affronter les circonstances en mobilisant les énergies collectives

Le village de Cros la Tartièrre situé en Haute Auvergne, dans le plateau de l'Artense a opté pour la troisième attitude. Après un autodiagnostic mené à l'initiative de la municipalité et du mouvement associatif, la commune a décidé de mettre en place une stratégie d'anticipation face aux perspectives climatiques, démographiques, et économiques qui vont dans l'avenir fortement impactés la commune. Celle – ci le sera d'autant plus qu'elle est confrontée depuis plus de 4 générations à une baisse démographique significative , le village étant passé de 900 habitants à 173 habitants, et à un vieillissement de la population.

Ce projet qu'il est possible de qualifier de « renaissance » s'est traduit en 2 ans par des actions concrètes dont certaines sont assez surprenantes compte tenu des moyens et des ressources dont la collectivité disposent :

- La création d'une ferme solaire au sol avec l'appui d'une filiale du groupe Casino, la société GreenYellow. Cela permettra de réduire la production locale de CO2 de près de 60 tonnes.
- Une politique d'accueil et de développement économique visant à favoriser l'intégration de nouveaux habitants et à la création d'entreprises localement
- La création d'une association à vocation culturelle orientée sur la mise place progressive d'une démarche de démocratie participative, visant à rassembler les acteurs du territoire autour des enjeux cités plus haut

¹ La carte des utopies concrètes publiées par le medialab Makery est là pour en témoigner

Le projet de recherche tentera de :

- Mettre en évidence les processus qui ont permis d'initier ce projet de transformation
- Explorer ce qui permet d'en maintenir sa dynamique, voire de l'amplifier
- Evaluer en particulier l'apport des méthodes du design thinking et des outils de communication digitale qui ont été mobilisés dans cette expérience

Au-delà du récit et des analyses qui seront faites, nous espérons que ce travail constituera une source d'inspiration pour construire des méthodologies actionnables et reproductibles qui pourraient avoir une utilité pour d'autres municipalités ou associations désirant s'engager dans ce type de transformation, qui seront sans aucun doute appelées à se généraliser dans un avenir assez proche.

La méthodologie envisagée reposera pour une grande part sur celui de la recherche -action qui considère que :

- Le chercheur n'a accès au réel d'une expérience qu'en y participant lui-même et en « l'éprouvant »
- La participation à une action de transformation n'exclue pas l'analyse de celle-ci
- Les acteurs concernés peuvent être associés à cette analyse à travers de nombreuses itérations
- Les connaissances produites peuvent être reproductibles dans d'autres situations du même type

La méthodologie envisagée reposera pour une grande part sur celui de la recherche -action qui s'appuie sur des techniques diverses pouvant relever tout à la fois de :

- Une posture d'observation participative
- Interventions dans l'action à certains moments
- Interviews individuelles ou d'atelier d'expression collective
- Analyse qualitatives des données

Bibliographie :

Castoriadis C. (1975), . L'Institution imaginaire de la société, Seuil, 1975

Remi Hess, Michel Autier (1993, L'analyse institutionnelle, PUF, 1993 (ISBN 2130451950))

Cormont J. (2015), « Action-recherche, éducation populaire, sociologie d'intervention : Retour sur expériences. Besoin « d'émancipation(s) » et brutalités des inégalités de classe, « race », sexe, âge », formation à la recherche en éducation permanente / populaire », Collectif Société et Formation, Bruxelles